



Інститут розвитку
міста Запоріжжя

ЗВІТ ЗА 2023 РІК

Вікторія Агентаєва, директорка
КУ “Інститут розвитку міста Запоріжжя”

НАПРЯМИ РОБОТИ І ЗАВДАННЯ 2023

ГУМАНІТАРНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Міжнародні організації
Гуманітарні місії
Грантові проєкти (МТД)
Волонтерські ініціативи

КООРДИНАЦІЯ ДОПОМОГИ

Потреби ОМС/КУ/КП/КЗ
Хаб (склад), Шелтери,
Пункти Незламності
«Прильоти»

МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Партнерські заходи
Міста-побратими
Муніципалітети (ЄС, США)
Асоціації міст та ін.

ПРОЄКТНА РОБОТА

Гранти для ОМС/КУ/КЗ
Бізнес-проєкти
Співпраця з БО/ГО
Локальні ініціативи

ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК

Аналітика, публікації
Міжнародні партнери
Українські партнери
Рейтинги та ін.

КОМУНІКАЦІЇ ТА ПРОМОЦІЯ

Загальне інформування
Тематичні публікації
Публічна звітність
Методичні рекомендації

До 9.10.2023 року — комунальне підприємство “Інститут розвитку міста Запоріжжя”.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ШТАТНІ ПРАЦІВНИКИ

Загальна чисельність працівників за штатним розписом – 17 осіб.

Серед них:

Керівництво КУ – 3 особи

Проектна робота – 2 особи

Міжнародна співпраця і комунікації – 2 особи

Гуманітарний хаб – 2 особи

Загальноорганізаційна робота – 4 особи

Технічні працівники – 1 особа

+ 3 вакансії станом на 01.12.2023 року.

ОБСЯГ ВИТРАТ
НА 2023 РІК:

**5 338
170,00 грн,**

у т.ч. 4 998 680,00 грн.
– заробітна плата (з
нарахуваннями)

33 846,00 грн. – оплата
комунальних послуг

305 644,00 грн. –
інші витрати.

Структурні підрозділи:

Відділ проєктів і програм

Відділ міжнародної співпраці

ГУМАНІТАРНЕ РЕАГУВАННЯ

За сприяння і безпосередньої участі КУ залучено гуманітарної допомоги на суму **112 669 259,11 грн.**

Характер допомоги

СОЦІАЛЬНА СФЕРА

Гігієнічні набори, дитячий одяг, памперси дорослі та дитячі, питна вода, продукти харчування, ковдри. Кінцеві одержувачі – ВПО, соціально вразливі категорії, мешканці міста, постраждалі від ракетних обстрілів. Техніка, меблі, генератори. Одержувачі – соцзаклади.

ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

Ліки, медичне обладнання, витратні матеріали, генератори, інституційні набори, побутова техніка (пральні машини, сушарки, водонагрівачі), ЗІЗ

КОМУНАЛЬНІ СЛУЖБИ

Генератори, пальне, будівельно-ремонтні матеріали, система хлорування води

ОСВІТА

Генератори і засоби обігріву для Пунктів Незламності, дитячі рюкзаки, набори вчителів, набори учнів, павербанки

ІНШІ ПОТРЕБИ

Техніка, меблі, обладнання, побутові речі, спальні комплекти для шелтерів, автобусів екстреної допомоги, мобільних пунктів допомоги

Основні партнери

МОМ в Україні - Фонд міжнародної солідарності - Проєкти USAID (UCBI III, DG East, Проєкт енергетичної безпеки) Rządowa agencja rezerw Strategicznych - ЮНІСЕФ, ПРООН - Міжнародний медичний корпус - GIZ GmbH - ACTED, ADRA - Оберхаузен, Лінц - Fundacja Gdanska - Лікарі без кордонів та ін.

КОМУНАЛЬНІ СЛУЖБИ

ПРІОРИТЕТИ

- транспорт і спецтехніка для комунальних підприємств;
- будівельні матеріали та ін. засоби для ремонту будівель після ракетних обстрілів;
- техніка для аварійно-рятувальних служб.

22 транспортні засоби — отримано для КП міста Запоріжжя.

Серед них:

- 6 екскаваторів-навантажувачів від ЮНОПС в Україні — Запоріжремсервіс, Водоканал;
- пікап Toyota і мінінавантажувач Bobcat від міст Магдебург і Оберхаузен — ЕЛУАШ;
- вантажний автомобіль Mercedes і мобільний екскаватор WACKER від GIZ — Водоканал;
- легковик Citroen Jumper від Fundacja Gdanska — Водоканал.

Будівельні матеріали на суму 12 593 106,00 грн. для ремонтів будівель після обстрілів: листи OSB, брезент, піна монтажна, цвяхи, інструменти, мотузка.

2200 вікон відновлено за кошти Global Employment Mission.



ОХОРОНА ЗДОРОВ'Я

ПРІОРИТЕТИ

- ліки, вироби медичного призначення, витратні;
- медичне обладнання і швидкі для лікарень;
- генератори, укриття, побутова техніка

11 автомобілів швидкої допомоги — від Управління Поморського воєводства в Гданську (2), австрійської землі Тіроль за сприяння Посольства України в Республіці Австрія (2), міста Оберхаузен (6), БО «KEIP Україна» (1).

Відремонтовано укриття при КНП “Міська дитяча лікарня №5” — у співпраці з Міжнародним медичним корпусом

Регулярні транші допомоги для лікарень від “Лікарів світу”, ЮНІСЕФ, МОМ в Україні: апарати ШВЛ, мобільні рентген-апарати, монітори пацієнта, гематологічні аналізатори, кисневі концентратори, холодильники д/зберігання вакцин, дитячі інкубатори, електрокардіографи тощо.

187 водонагрівачів для потреб медичних закладів від МОМ в Україні.

7 тон медичної гуманітарної допомоги від міста Лінц — лікарняні ліжка, електрокардіографи, дефібрилятор, медичні вироби, захисний одяг.



ДІТИ, ОСВІТА, СПОРТ

ПРІОРИТЕТИ

- облаштування пунктів незламності на базі закладів освіти;
- забезпечення закладів генераторами та засобами обігріву;
- організація літнього дитячого відпочинку;
- підтримка діяльності спортивних шкіл, гуртків;
- організація віддаленого навчального процесу.

Проекти для підтримки дитинства

Створені дитячі простори — на базі Гімназії №71 (БО “Нова Юк्रेїн”, 300 тис.грн.) і КНП “Міська дитяча лікарня №5” у співпраці з ГО “ЙЕС” та за фінансування GIZ.

Придбані допоміжні засоби навчання для Інклюзивно-ресурсного центру по Вознесенівському району на грант від АМУ/ЮНІСЕФ (близько 400 тис.грн.)

Отримано фінансування для дитячого футбольного турніру під егідою Real Madrid Foundation у співпраці з іспанською ГО “Help to Ukraine”. Учасники турніру — вихованці запорізької футбольної школи, діти ВПО, діти з Томаківської громади.

Міста-побратими — для запорізьких дітей

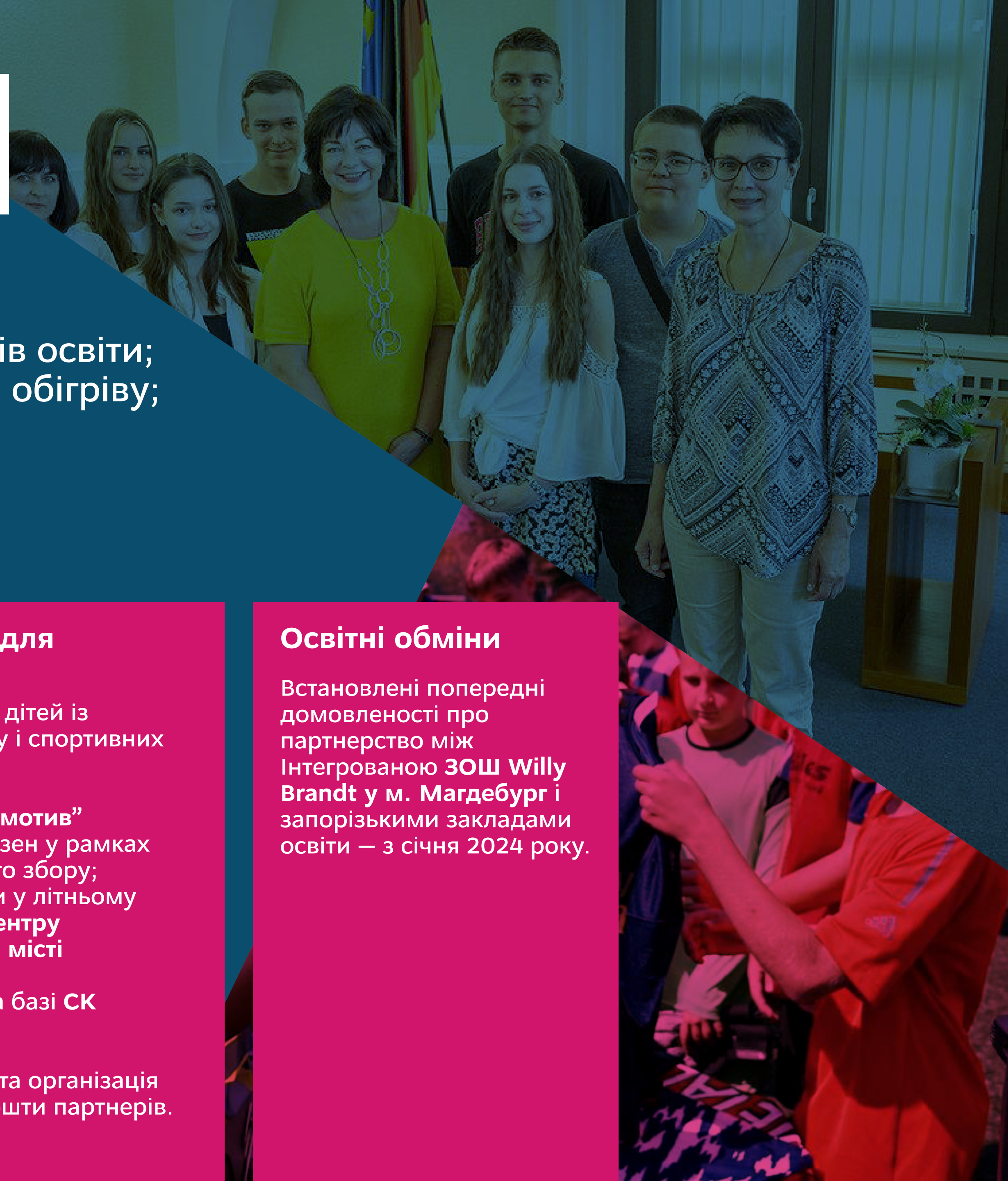
Організовані поїздки груп дітей із Запоріжжя для відпочинку і спортивних тренувань:

- вихованці ДСЮШ “Локомотив” відвідали місто Оберхаузен у рамках навчально-тренувального збору;
- дві групи дітей побували у літньому таборі Міжнародного центру молодіжних зустрічей в місті Магдебург;
- група дітей відпочила на базі СК Rajulahti Center в Лахті.

Проживання, харчування та організація дозвілля для дітей — за кошти партнерів.

Освітні обміни

Встановлені попередні домовленості про партнерство між Інтегрованою ЗОШ Willy Brandt у м. Магдебург і запорізькими закладами освіти — з січня 2024 року.



ПУНКТИ НЕЗЛАМНОСТІ

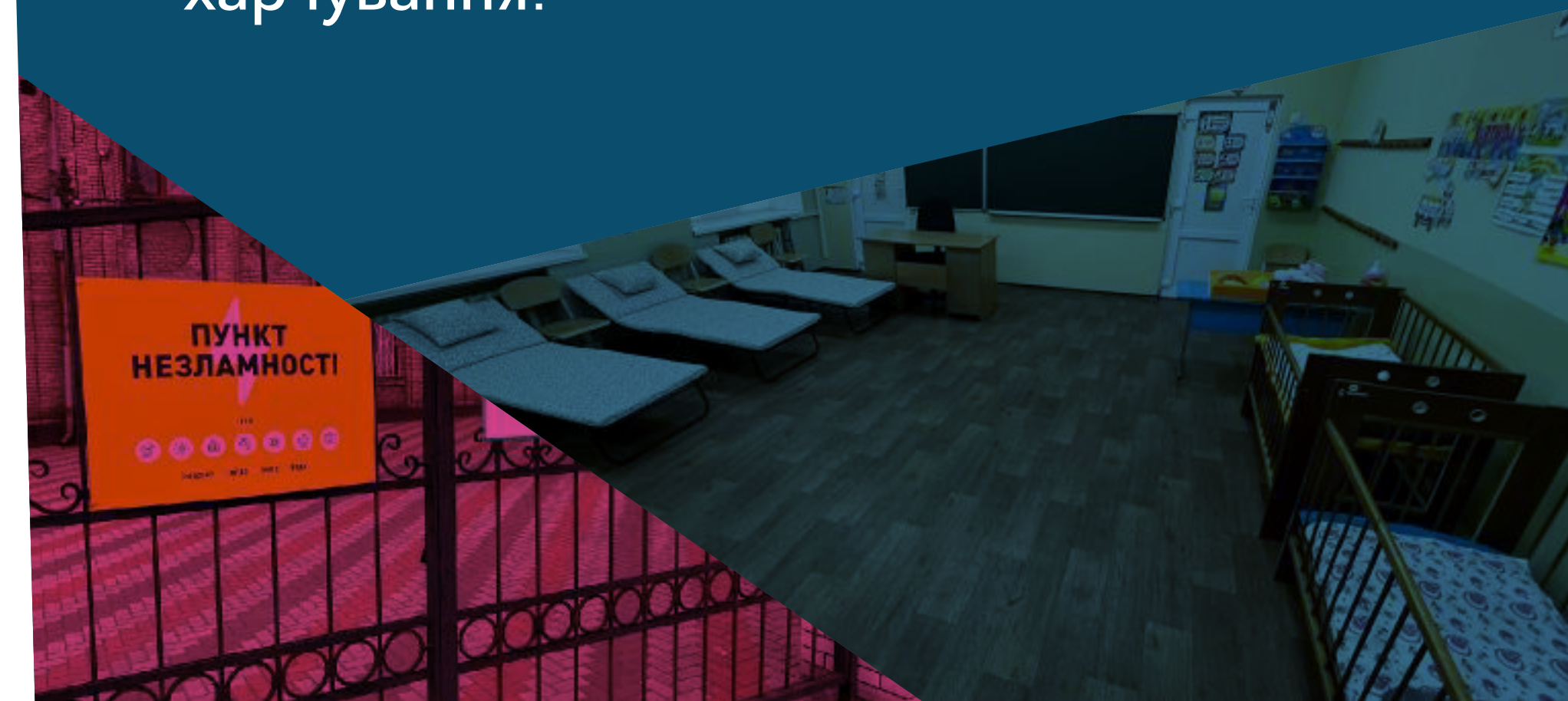
Основна допомога: засоби обігріву, спальні комплекти, генератори, дрібне обладнання та устаткування, вода, продукти харчування тривалого зберігання та ін.

ДОДАТКОВО

- обладнання мобільних пунктів обігріву;
- оснащення необхідним обладнанням, витратними матеріалами, продуктами харчування антикризових автобусів;
- координація роботи із забезпечення оперативної антикризової допомоги постраждалим під час «прильотів» (палатки, їжа, інформаційні матеріали)

Отримано для Пунктів Незламності:

- 100 спальних комплектів на суму 473 500 грн. від проєкту USAID DG East.
- 74 дров'яні печі, дизельні та електричні генератори, медикаменти, ЗІЗ, продукти харчування, термоковдри для Пунктів Незламності, захисні костюми від міста Оберхаузен – на суму 6,6 млн.грн.
- Генератори, буржуйки, спальні мішки від Міжнародного фонду солідарності – на суму 1,6 млн.грн.
- Інше дрібне оснащення, речі, зарядні пристрої, запаси води, продуктів харчування.



НАДЗВИЧАЙНІ СИТУАЦІЇ

ПРІОРИТЕТИ

- підвищення безпеки та ефективності роботи служб реагування на надзвичайні ситуації;
- надання невідкладної допомоги постраждалим — безпосередньо в місцях «прильотів»;
- прихисток на місці для постраждалих — до ухвалення рішення про розселення (повернення).

ОСНОВНА ДОПОМОГА:

техніка, обладнання, робочий інвентар, засоби індивідуального захисту, намети, мобільні меблі, ковдри, лампи, обігрівачі та ін. — для потреб рятувальних служб та постраждалих осіб.

- Обладнання для кризових автобусів від проєкту **USAID UCBI III**— на суму 508 805 грн.
- Комплекти для мобільних пунктів допомоги (генератори, намети, меблі, лампи, обігрівачі) від **Фундації Гданська** — на суму 750 000 грн.
- **100 касок Dräger** високого ступеня захисту від міста **Оберхаузен** для аварійно-рятувальної служби (КОБРА).



ШЕЛТЕРИ

ПРІОРИТЕТИ

- підтримка ВПО, які проживають у міських шелтерах;
- покращення умов проживання в місцях компактного поселення;
- допомога людям, які постраждали від російських ракетних обстрілів;
- тимчасове поселення людей з прифронтових та деокупованих територій.

ОСНОВНА ДОПОМОГА:

продуктові та гігієнічні набори (сімейні, індивідуальні, дорожні); дитячі товари (одяг, підгузки, рюкзаки, ігри, навчання); спальні комплекти, ковдри, постільна білизна; побутова техніка; інші побутові речі (посуд тощо).

Виконано ремонтів у шелтерах за кошти партнерських ГО/БО – **16 400 000,00 грн.**

Допомога від міжнародних партнерів для шелтерів:

- побутова техніка від Проєкту USAID UCBI III – на суму 1 592 606 грн.;
- побутова техніка від Проєкту USAID DG East – на суму 2,2 млн.грн.;
- генератори, буржуйки, спальні мішки, взуття та одяг від Міжнародного фонду солідарності – на суму 1,6 млн. грн.
- побутова техніка від Міжнародного медичного корпусу – на суму 418 000 грн.



ГУМАНІТАРНИЙ ХАБ

“ІРМЗ” визначено координатором (хабом) з отримання гуманітарної допомоги для громади міста Запоріжжя (рішення виконкому №243 від 18.04.2023):

- організовано роботу гуманітарного складу, прийом вантажів і траншів допомоги для потреб міста;
- впроваджено суворий облік надходження і видачі допомоги на складі;
- регулярний збір і систематизація потреб структурних підрозділів, шелтерів, підготовка запитів для партнерів і донорів;
- видача допомоги згідно з рішеннями координаційного штабу;
- видача адресної гуманітарної допомоги за заявами громадян на секретаря.

ЗА РІК ГУМАНІТАРНИЙ ХАБ

прийняв фур з допомогою —

101 ШТ.

отримав/облікував допомоги —

712 т

80 меморандумів про співпрацю з ГО, БО, закордонними і міжнародними організаціями, з них 32 — між “ІРМЗ” та партнерськими організаціями.

Звіти про гуманітарну діяльність (українською та англійською мовами) публікуються на сайті КУ, поширюються через соцмережі та серед партнерів.

www.irmzp.org.ua/uk/category/publications/



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

КУ “ІРМЗ” координує поточну гуманітарну і проектну співпрацю з містами-побратимами та іншими закордонними містами.

НАЙАКТИВНІШІ ПАРТНЕРИ:

- **Оберхаузен (Німеччина)** — гуманітарна допомога, технічна допомога, спільні проекти.
- **Магдебург (Німеччина)** — технічна допомога, спільні проекти, відпочинок для дітей.
- **Лахті (Фінляндія)** — візити з обміну досвідом, спільні проекти, відпочинок для дітей.
- **Лінц (Австрія)** — гуманітарна допомога.

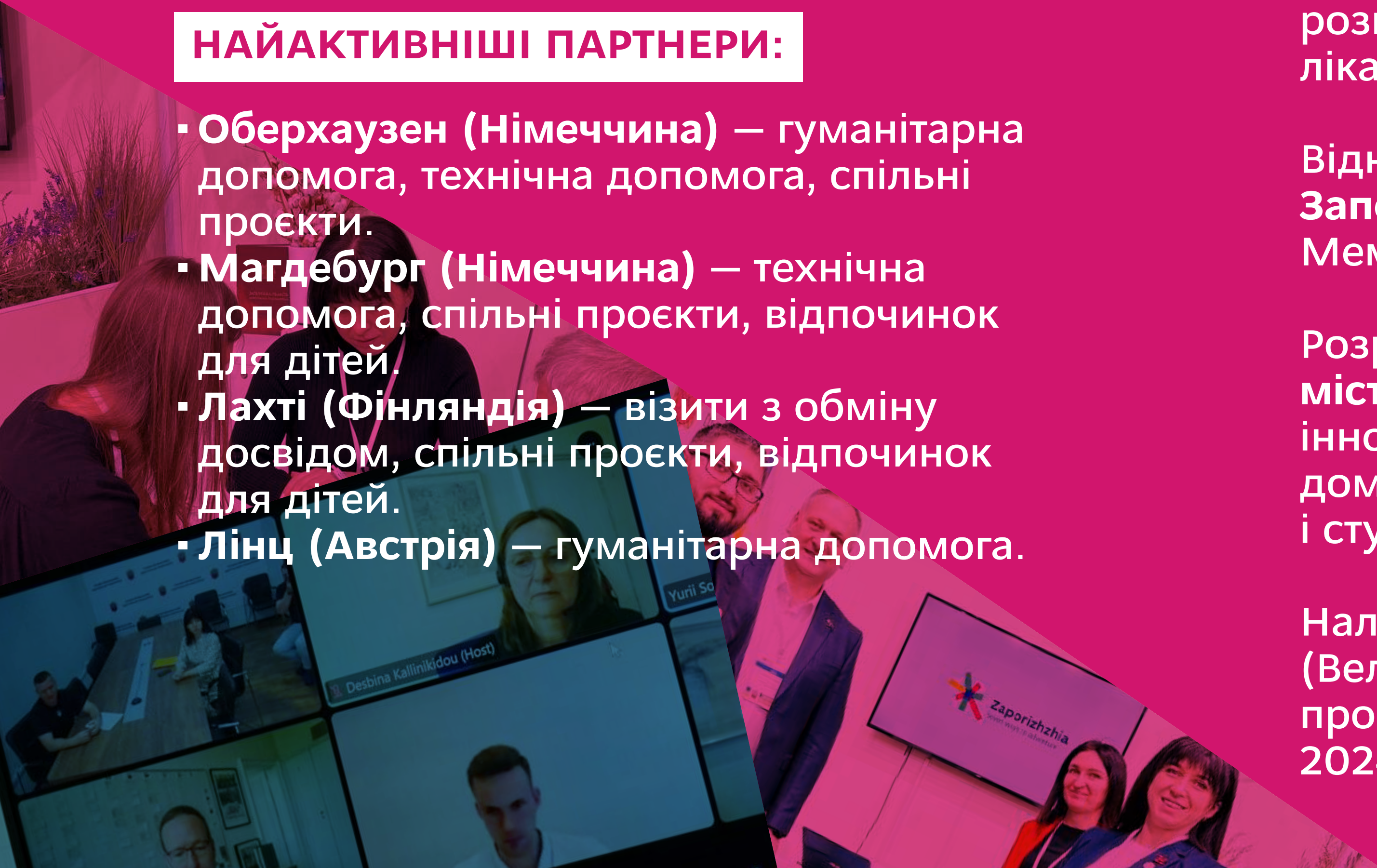
РЕЗУЛЬТАТИ СПІВПРАЦІ

Спільно з містом Оберхаузен отримано фінансування в рамках проекту Накора для розвитку центру реабілітації на базі КНП “Міська лікарня №3”. Реалізація проекту — з лютого 2024.

Відновлено комунікацію на рівні муніципалітетів Запоріжжя — Бірмінгем. Оновлено й підписано Меморандум про взаєморозуміння.

Розроблено і підписано **План дій співпраці з містом Лахті**. Напрями: освіта та розвиток інновацій, культура, співпраця бізнесу. Є домовленості про навчання запорізьких фахівців і студентів, молодіжні обміни.

Налагоджено партнерство з **Островом Вайт (Велика Британія)**. Триває спільна робота над проектом культурної дипломатії для реалізації в 2024 році.



ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК

КУ “ІРМЗ” бере участь у процесах підготовки до розроблення Плану повоєнного відновлення і розвитку міста.

Для комунікацій з потенційними інвесторами та партнерами у відновленні розроблено Інвестиційний паспорт Запорізької міської територіальної громади.

Триває співпраця з міжнародною урбаністичною коаліцією **Ro3kvit**, що готова долучитись до процесів планування повоєнного відновлення міста і створення проєктів соціального житла. Спільно з партнерами шукаємо можливості залучення грантових коштів і фахівців для розробки і реалізації планів відновлення.

Проведено опитування мешканців для вибору місць встановлення інклюзивних майданчиків в рамках проєкту “Інклюзивне Запоріжжя: місто майбутнього”, що буде реалізовано за підтримки **USAID DG East** в 2024 році.

УЧАСТЬ У ТЕМАТИЧНИХ ЗАХОДАХ ДЛЯ ПОШУКУ ПАРТНЕРІВ У ВІДНОВЛЕННІ:

- Міжнародна виставка-конференція **Rebuild Ukraine** у м. Варшава;
- 6-та Німецько-українська конференція муніципальних партнерств у м. Лейпциг;
- міжнародна онлайн-конференція “Україна, Польща, Німеччина: Посилюємо муніципальну співпрацю”;
- онлайн-заходи для представників міст-учасників Союзу балтійських міст.

УЗАГАЛЬНЕНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ за 2023 рік

Гуманітарна допомога	112 669 259,11 грн.
Прямі законтрактовані ресурси	126 394 952,40 грн.
Зовнішні прямозаконтрактовані ресурси (гранти)	150 000 000,00 грн.
Автомобілі, що були передані місту (швидкі допомоги, спецтехніка, тощо).	47 379 660,80 грн.
Ремонти комунальної власності (шелтери, укриття, інше)	22 800 000,00 грн.
Захисні споруди	1 660 000,00 грн.
Загальна вартість проведених робіт (як через підрядні організації так і шляхом надання кеш грантів)	1 660 000,00 грн.
Виплати населенню, постраждалому унаслідок руйнувань житлової інфраструктури	69 765 600,00 грн.

**РАЗОМ ЗАЛУЧЕНО
ДОПОМОГИ НА СУМУ:**

586 472

226,40 грн

ПРИКЛАДИ УЗАГАЛЬНЕНИХ КІЛЬКІСНИХ ПОКАЗНИКІВ ЗА ВИДАМИ ТА ОТРИМУВАЧАМИ ДОПОМОГИ

Проекти	Донори	Гроші в \$
ЦНАП	DG-East	647000
Техніка	DG-East	729234
Котельні	ESP	32295593
Дитячий центр	Нова-Юкраїн	11200
ІРЦ	UNICEF	10400
Малі проекти	ПРО ООН	13000
Інтерактивні майданчики	DG-East	464480

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ НА 2024 РІК

- 1** Розроблення інвестиційних, грантових та інших проєктів для залучення фінансування з альтернативних джерел.
- 2** Розроблення і впровадження стратегій, програм та інших документів з планування процесів відновлення і розвитку громади.
- 3** Співпраця з містами-побратимами і партнерськими громадами (міжнародне й міжмуніципальне співробітництво).
- 4** Інформаційно-комунікаційна діяльність КУ, участь у формуванні позитивного іміджу та промоції громади.
- 5** Сприяння у підвищенні кваліфікації з питань проєктного менеджменту, фандрейзингу, просторового планування, підвищенні прозорості і підзвітності діяльності ОМС, КП, КЗ, КУ.
- 6** Сприяння у залученні гуманітарної, благодійної, волонтерської допомоги для потреб громади, робота гуманітарного хабу, участь в антикризових заходах.
- 7** Міжсекторна співпраця, взаємодія з бізнесом і організаціями громадянського суспільства для відновлення і розвитку громади.
- 8** Організаційний розвиток КУ для кращого виконання покладених на неї функцій.

ВИКЛИКИ, ОБМЕЖЕННЯ, РЕЗЕРВИ

Основні “больові точки”

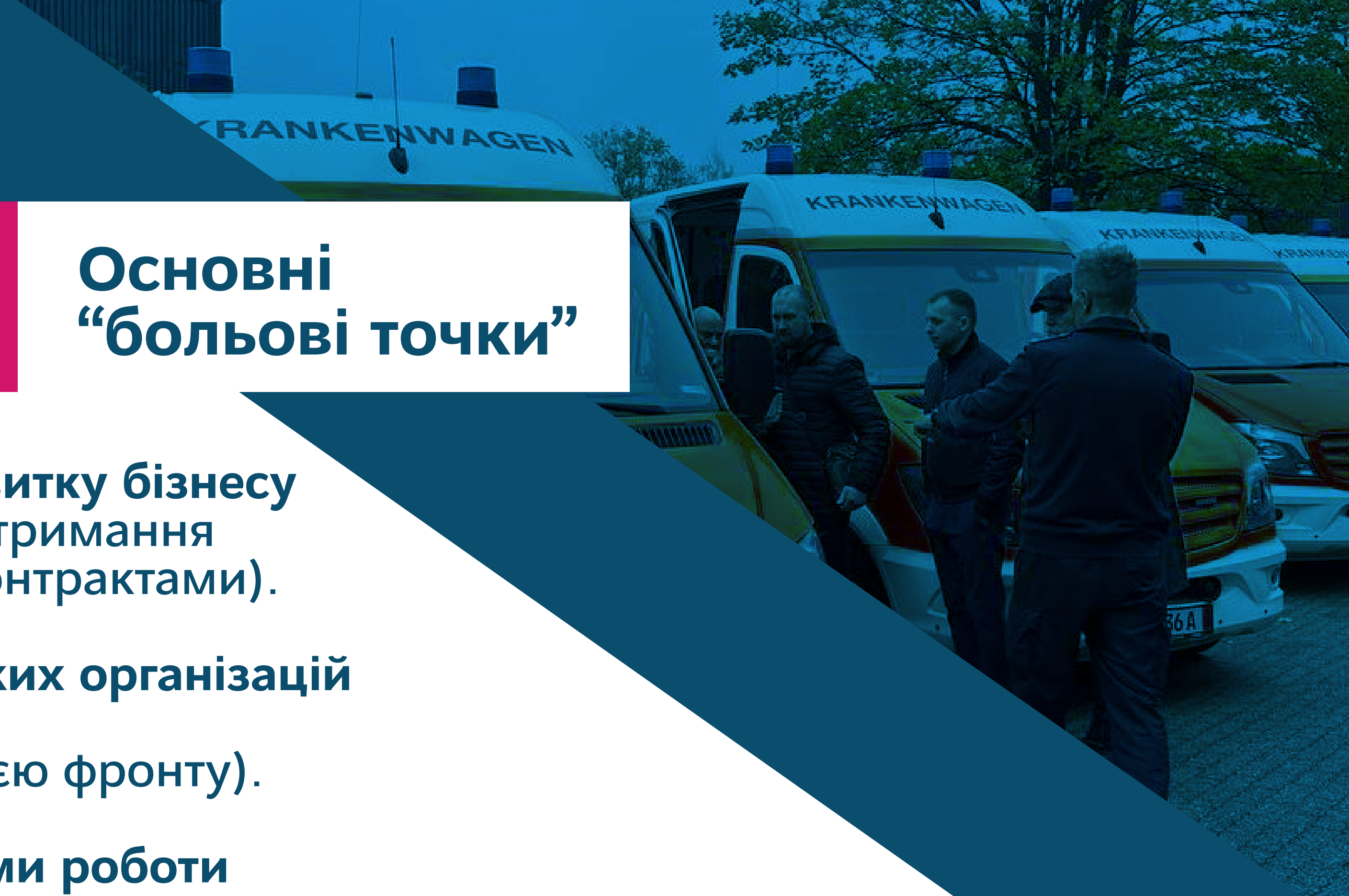
- Негативний імідж міста Запоріжжя — стереотипи про місто, страх частини донорів перед прифронтовою зоною.
- Відсутність системного підходу до розвитку міста, бачення, узгоджених пріоритетів, цілей і завдань.
- Відсутність проєктного підходу до впровадження інновацій, а також знань, навичок і традицій проєктного менеджменту.



ВИКЛИКИ, ОБМЕЖЕННЯ, РЕЗЕРВИ

Основні “больові точки”

- **Штучні перепони для діяльності та розвитку бізнесу** (зокрема неможливість нормального отримання платежів за зовнішньоекономічними контрактами).
- **Обмеження мандатів роботи донорських організацій** (неможливість фінансування важливих інфраструктурних проєктів поруч з лінією фронту).
- **Ускладнені, бюрократизовані механізми роботи** багатьох міжнародних організацій.
- **Брак кадрів і висока конкуренція працедавців за кваліфікованих фахівців** (проєктних менеджерів, юристів, які мають більші перспективи та заохочення в громадському секторі, ніж в муніципальному).



РЕЗЕРВИ І РЕСУРСИ

- Зовнішні партнери з відновлення і розвитку (міжнародні фонди, програми МТД, уряди та муніципалітети інших країн).
- Міжмуніципальна співпраця, розширення мережі міст-побратимів.
- Залучення ресурсів міжнародної технічної допомоги для реалізації проєктів міжмуніципальної співпраці.
- Підвищення кваліфікації працівників ЗМР, КП/КУ/КЗ, зокрема в рамках навчальних програм, що фінансуються міжнародними партнерами і донорами.
- Більш широке залучення організацій громадянського суспільства до співпраці та реалізації грантових проєктів.

Додаткова інформація про діяльність
Комунальної установи “Інститут розвитку міста
Запоріжжя” Запорізької міської ради — на нашому
сайті www.irmzr.org.ua та у соціальних мережах

**ДЯКУЄМО
ЗА УВАГУ**



**Інститут розвитку
міста Запоріжжя**

